



Artículo

# Juegos panamericanos y el peso de ser Anfitrión

## Matías Acevedo Fredes1\*, Sebastián Aravena Marín 1 y Martín Fuentes Lavarello1

- 1\* Pontificia Universidad Católica de Valparaíso, Chile.
- \* Correspondencia: sebastian.andres15a@gmail.com

Resumen: Los juegos panamericanos son la máxima competencia en el continente americano, los cuales involucran la participación de los países del continente. En los últimos años se ha evidenciado una relación entre el país sede de los juegos y su rendimiento ascendente respecto a su participación anterior, destacando así en el medallero lograr quedar dentro de los 8 primeros lugares. ¿Qué relación tiene ser sede y el incremento en su rendimiento a través del logro de medallas? Se utilizó un diseño de investigación cuantitativo, ya que se realiza una revisión de análisis y datos numéricos. El muestra del estudio corresponde a datos de las delegaciones de los países participantes en los Juegos Panamericanos y su respectivo rendimiento en todas las competiciones de este certamen internacional. Se utilizó una base de datos oficial y abierta en línea de los Juegos Panamericanos de Lima 2019. A partir de los resultados podemos se determinó una tendencia en medallas hacia un grupo de países, además de notar la influencia de ser el país anfitrión hacia los resultados. La inversión de los países anfitriones en la organización de estos eventos y el rendimiento de los deportistas locales tienen una estrecha relación, mostrando un aumento de este ultimo factor cuando se es país sede.

**Palabras Clave:** Alto rendimiento, juegos panamericanos, país sede, Mega-eventos, SPLISS.

### 1. Introducción

Desde tiempos pasados los países le han puesto un ojo al deporte y el desempeño de este, creemos que dicho interés en desarrollar políticas públicas que apoyen el alto rendimiento puede ser como objetivo la obtención de logros en eventos deportivos internacionales. Por lo anterior, se formula la siguiente interrogante ¿Será tanto el impacto del alto rendimiento deportivo de un país? Antes de comenzar con la búsqueda de esta respuesta veamos que es el alto rendimiento deportivo, ya que los percibimos como la optimización de los recursos físicos y técnicos, por otra parte, y ya en conexión con la pregunta planteada, para Muñoz (2001) la finalidad del deporte de alto rendimiento es la realización de hechos o hazañas deportivas, como: batir marcas, conseguir triunfos que sean considerados como récords con el fin de vencer al adversario. Abordando desde otra perspectiva, Aguayo, Mena y Lavarello (2004) y Jurgen (1988) definen el rendimiento deportivo como el grado de aumento posible de un rendimiento de orden motriz en una actividad deportiva determinada entendido éste como el resultado de la planificación de un programa de entrenamiento estructurado de máximo nivel. Todo esto apunta hacia el éxito deportivo, el cual se considera por los puestos y medallas que se consigan, los cual nos lleva a pensar en los factores que influyen en este rendimiento, dentro de los cuales aparte del esfuerzo y dedicación de los deportistas, resalta el apoyo financiero (Equipamiento, infraestructura y gastos asociados) el cual

Citación: Acevedo, M., Aravena, S. & Fuentes, M. (2023). Juegos panamericanos y el peso de ser Anfitrión. *Latin American Journal of Sport Management*, 7(2), 24-30



**Copyright:** © 2022 por los autores. Presentado para su posible publicación en acceso abierto.

decidimos investigar y poder comprender al menos la punta del iceberg de estos grandes eventos deportivos.

En el contexto chileno, El Ministerio de Deporte destaca en su Balance de Gestión Integral (Ministerio del Deporte [MINDEP], 2019), en lo que se refiere al Deporte Competitivo y Alto Rendimiento, se declara que "nuestros deportistas del Team Chile y Team Para Chile, alcanzaron la mayor presencia histórica para una delegación de deportistas y un récord en la obtención de medallas en los Juegos Panamericanos y Parapanamericanos de Lima 2019, lo que significó una participación inédita en el medallero". Esto da cuenta una necesidad por parte del por desarrollar el políticas de alto rendimiento deportivo, ya que esto contribuye proyectar en el contexto internacional cierta posición sociopolítica, mientras más alto es el logro deportivo, mayor es su valor, dando un potencial de generar reconocimiento.

Para Chile los Juegos Panamericanos se constituyen una gran oportunidad para dar un salto cualitativo y cuantitativo a largo plazo en el deporte de Alto Rendimiento y proyección internacional. No sólo deben ser organizados exitosamente, sino que también deben propiciar el apoyo y la preparación necesaria a los deportistas nacionales que participaran en los distintos deportes. En este sentido, el Proyecto Parque Deportivo Estadio Nacional, dejarán como legado 62 hectáreas de superficie de áreas verdes y deportivas para el deporte y la comunidad, y será el principal centro deportivo de los Juegos Panamericanos de Santiago 2023, albergando la mayor cantidad de deportes para esta cita Panamericana.

Nuestra investigación estará enfocada en el análisis considerando algunos elementos del modelo "Factores de la política deportiva que conducen al éxito deportivo internacional" en ingles SPLISS (De Bosscher et al., 2015), abordando el pilar 1 "Apoyo financiero" a los Juegos Panamericanos, evento multideportivo que convoca a deportistas de alto rendimiento de todos los países de América, cada 4 años en el año que antecede al de los Juegos Olímpicos. Estos juegos son realizados promovidos por la Organización Deportiva Panamericana (PANAM SPORTS).

Se escogió el pilar 1 de los 9 del modelo SPLISS (Bosscher et al., 2015). Los pilares son los siguientes: Apoyo financiero; Gobernación, estructura y organización de la política deportiva; Fundación y participación, forman la base de esta pirámide; Identificación y desarrollo del talento; Apoyo a la carrera del atleta y después de su carrera; Las instalaciones deportivas; El entrenamiento, formación y desarrollo de entrenadores; Participación en torneos nacionales e internacionales; Apoyo a la investigación científica y tecnológica. Todos estos pilares tributan directamente al alto rendimiento deportivo y a sus resultados, pero bajo esta investigación solo utilizaremos los más adecuados para nosotros, obteniendo y cruzando datos para generar "contextos" en base a ellos dentro de ciertos países para que así podamos comparar y contrastar entre ellos, dándole un énfasis en Chile y así dejar una base de datos hacia a los Juegos Panamericanos de Santiago 2023, siendo la capital nacional la sede y el lugar donde se llevarán a cabo la gran parte de las disciplinas deportivas que serán parte de la competencia internacional.

#### 2. Materiales y Metodología

Este es un estudio con enfoque cuantitativo, puesto que se empleó la revisión y análisis de datos numéricos. Gay (1996) define que el propósito de una investigación cuantitativa es explicar y predecir y/o controlar fenómenos a través de un enfoque de obtención de datos numéricos, por otra parte, este tipo de metodología es una excelente herramienta, proporciona información objetiva estadísticamente confiable, que para la mayoría puede ser relativamente fácil entender. El diseño de la investigación es no experimental además de ser de tipo temporal transversal debido a que su análisis de datos sobre las variables recopiladas es en un periodo de tiempo específico.

La investigación se llevó a cabo bajo la técnica de revisión de documentos en fuentes abiertas y análisis de sitios web, profundizando la búsqueda a través de artículos científicos de navegadores oficiales y confiables, estados financieros, informes gubernamentales y oficiales de los Juegos Panamericanos, obtenidos directamente de la página web oficial.

Universo: Se comprende como universo o población al conjunto total de elementos que constituyen el ámbito de interés analítico y sobre el cual se establecerán las conclusiones de la investigación (López & Fachelli, 2015), por tanto, para este trabajo, el universo corresponde a todos las delegaciones de los países participantes en los Juegos Panamericanos y su respectivo rendimiento en todas las competiciones de este certamen internacional.

Fuente de información: Se utilizó una base de datos oficial y abierta en línea de los Juegos Panamericanos de Lima 2019 (https://www.lima2019.pe), la cual cuenta con datos sobre el rendimiento de los países participantes con su respectivo medallero. Se realizó un análisis de datos secundarios sobre información financiera de reportes oficiales; se seleccionaron solamente los datos de interés para este trabajo (Heinemann, 2008).

El análisis de datos que se realiza es de tipo estadístico descriptivo, generando gráficos y tablas sobre los datos entregados para así ordenar, resumir y analizar la información obtenida, además con estas se podrá observar y comparar de mejorar manera el conjunto de datos para luego dar pie a relacionarlos con el Pilar y las variables.

Como se indicó en la introducción, el presente trabajo está enfocado a partir del modelo SPLISS (Bosscher et al., 2015). La recopilación de la información estará enfocada en el desarrollo del pilar número 1 de este modelo, catalogado y/o denominado como "apoyo financiero", que Adarmes (2016) lo define como la condición necesaria para el desarrollo del deporte y las carreras atléticas dentro de una disciplina deportiva. Los recursos humanos y financieros son los inputs de la política deportiva. Los países que más invierten en el deporte (alto rendimiento) pueden crear mayores oportunidades a los deportistas de entrenar bajo circunstancias ideales. Hay muchos ejemplos de países que han mejorado el rendimiento deportivo después de aumentar la inversión en el deporte de élite. Por otro lado, Inglés et al. (2011) afirman que los recursos económicos a disposición del deporte y, en particular, del deporte de alto nivel suponen uno de los principales factores para su desarrollo. La disposición de un sistema de financiamiento a través del cual deportistas y organizaciones puedan abastecer y cubrir así las necesidades de cada deporte, resulta determinante en el éxito deportivo de un país.

#### 3. Resultados

Entre los países que participaron en los Juegos Panamericanos de Lima 2019, se destacan 3 por sobre los 39 restantes, en cuanto a rendimiento deportivo se habla, esto se evidencia en el gráfico a continuación, el cual nos demuestra la enorme diferencia que existe entre Estados Unidos, Brasil y México. Los países mencionados, además, forman parte de los primeros 6 lugares (sumando a Canadá, Cuba y Argentina), tomando en cuenta el registro histórico de todas las ediciones disputadas.

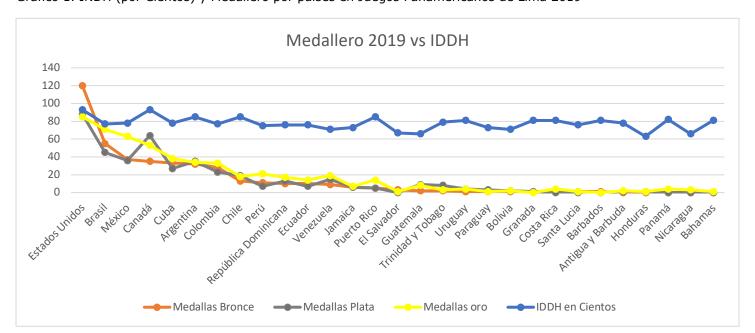
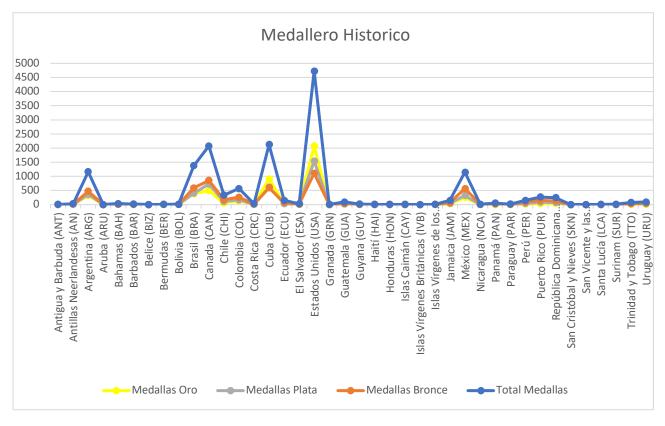


Gráfico 1. INDH (por Cientos) y Medallero por países en Juegos Panamericanos de Lima 2019

Fuente: Elaboración propia.

Entre los países que participan en los Juegos Panamericanos, se destacan 3 por sobre los 39 restantes, quienes en cuanto al registro histórico del total medallas obtenidas se distancian de manera sobresaliente, esto se evidencia en el gráfico a continuación, el cual nos demuestra la enorme diferencia que existe entre Estados Unidos, Cuba y Canadá por sobre los demás. Le siguen Brasil, Argentina, México, Venezuela, Colombia, Chile y Puerto Rico.

Gráfico 2. Medallero histórico de los Juegos Panamericanos



Fuente: Elaboración propia

Gráfico 3. Rendimiento de delegación chilena en los 2 últimos Juegos Panamericanos



Fuente: Elaboración propia.

Tabla 1. Comparación del desempeñocomparativa de año anterior y año en donde el país fue sede contemplando las ultimas 5 ediciones de los juegos panamericanos

Año Juego Panamericano	Pais Sede	Posicion Anterior	Posicion Siendo Sede
Santo Domingo 2003	Rep. Dominicana	Pos. 14	Pos. 9

Rio de Janeiro 2007	Brasil	4	3
Guadalajara 2011	México	5	4
Toronto 2015	Canadá	5	2
Lima 2019	Perú	14	9
Santiago 2023	Chile	8	-

Fuente: Elaboración Propia.

Tabla 2. Gastos en Organización de los últimos 3 Juegos panamericanos por su respectivo país anfitrión

Año	Anfitrión	Gasto en Organización
2011	Guadalajara	US\$ 1.343 millones
2015	Toronto	US\$ 2.500 millones
2019	Lima	US\$ 1.280 millones

Fuente: Elaboración Propia.

## 4. Discusión y Conclusión

El análisis de la documentación establecida en la web nos ha permitido evidenciar diversos factores que inciden directa o indirectamente en el rendimiento de los deportistas participantes en las distintas delegaciones de países que acuden a la cita panamericana, factores en los cuales destacamos el financiamiento, en especial cuando hacemos referencia a las inversiones que realizan los países anfitriones de esta competición. Cabe mencionar, los Juegos Panamericanos son el segundo evento con mayor envergadura en el mundo del deporte, debido a que reúne alrededor de 6000 deportistas cada cuatro años, inclusive los ganadores olímpicos. (Pineschi y Viveiros, 2018).

Según lo indagado por Azzali (2019) las revisiones críticas de eventos pasados y sus legados, junto con las entrevistas con expertos, llevaron a un conjunto de hallazgos útiles para futuras ciudades anfitrionas. En particular, se derivaron cuatro prácticas recurrentes: (1) el papel de los eventos como herramientas para experimentar nuevas soluciones, patrones y plantillas; (2) la importancia de utilizar instalaciones tanto temporales como permanentes; (3) el tema de las condiciones físicas y sociales, integración de recintos y sitios de eventos dentro de las áreas y ciudades circundantes; (4) La fuerte relación entre el poder gobernante y los eventos. Junto a lo anterior, logramos evidenciar un beneficio directo al ser sede y/o anfitrión de los Juegos Panamericanos y es que, históricamente se ha dado una tónica, la cual comenzó con el primer Panamericano, el que tuvo como sede la capital de Argentina, en donde participaron 2513 atletas de 21 países. Dicho evento, realizado del 25 de febrero al 9 de marzo de 1951, tuvo como mayoría medallista a los deportistas locales (Canelo y Cordova. 2020). Aquel antecedente hasta el día de hoy se ha mantenido sin excepción alguna. El rendimiento de los deportistas del país en el cual se llevan a cabo las competencias panamericanas mejora su desempeño respecto a la edición anterior (tabla 1), evidenciado en el incremento de obtención de medallas por parte de los atletas y la posición que terminan cada competencia, logrando así destacar por sobre su antecesor participación. Esta situación genera expectativas muy positivas de cara a Santiago 2023, ya que Chile en la edición de Lima 2019 logró un merecido y trabajado octavo lugar en el registro de medallas, lo cual hace esperar que al menos, el próximo año la escudería nacional o "Team Chile" consiga por lo bajo, alcanzar el séptimo puesto en el medallero al finalizar su participación y poner cierre así a una destacada competición, además de reafirmar esta especie de cábala o tradición del país anfitrión.

Enfocándonos nuevamente en Chile, podemos ver que tiene un pequeño pero constante aumento en el desempeño frente a estas instancias deportivas aun así es insuficiente viendo la cantidad de dinero que se emplea en el deporte, siendo uno de los países de Latinoamérica que más aporta económicamente en dicho ámbito, superado solo por México y Brasil (Forbes. 2015). Forbes también menciona que el motivo del bajo interés de algunos países latinoamericanos de invertir tanto en el deporte puede ser la poca perspicacia que tienen para ver el potencial de los negocios en el deporte. Siendo Chile un país que logra estar en el podio en tema de gastos, lo cual no se ve reflejado en el rendimiento de sus deportistas, sin embargo a lo largo de la historia se puede ver una mejora en el desempeño de los países cuando son anfitriones de los juegos, (como fue mencionado con anterioridad) a tal punto que dicha mejora continua parcialmente el resto de los años, esto se da debido a que el presupuesto destinado hacia el deporte aumenta exponencialmente en dichos países, dejando así mejoras en proyectos, infraestructuras, implementos, formaciones, etc. así lo menciona Rojas en 2020, quien afirma que "Antes de ser anfitrión no se contaban con muchas de estas instalaciones para el progreso de los atletas nacionales, pero gracias a Lima 2019, estas obras que fueron construidas darán la oportunidad de que muchos amantes a distintas disciplinas puedan explotar sus talentos..." (Rojas, 2020, p. 33).

Ahora bien, adentrándonos en el ámbito financiero y de recursos, los cuales son necesarios para poder albergar una competencia de estas características y todo lo que esto conlleva (delegaciones, deportistas, simpatizantes y seguidores), Adarmes en 2011 menciona que:

"Los recursos financieros, son una condición necesaria para el desarrollo del deporte y las carreras atléticas dentro de una disciplina deportiva. Los recursos humanos y financieros son los inputs de la política deportiva. Los países que más invierten en el deporte (alto rendimiento) pueden crear mayores oportunidades a los deportistas de entrenar bajo circunstancias ideales. Hay muchos ejemplos de países que han mejorado el rendimiento deportivo después de aumentar la inversión en el deporte de élite. También la inversión en deporte ocurre tras un fallo en importantes eventos deportivos. En estos eventos se centra la atención de las autoridades políticas sobre propuestas para la mejora de los planes de deportistas de élite. Tener los medios económicos puede aumentar las posibilidades de éxito, pero ciertamente no lo garantiza. Los procesos detrás de la política, o el rendimiento, se refiere a la eficiencia de las políticas de los deportes. El programa de apoyo a los deportistas debe contemplar apoyo al estilo de vida, financiamiento, subvenciones y patrocinio. Financiamiento estatal al deporte general y presupuesto para deportistas de élite por parte del comité olímpico de cada país proveniente de becas muchas veces asociadas a los logros deportivos conseguidos (obtención de medallas)"

En el ámbito nacional, Chile durante el año 2019, comenzó a trabajar en el Plan Estratégico Nacional de Deporte de Alto Rendimiento, este se desprende la Política Nacional Actividad Física y Deporte, Plan Estratégico Nacional y Programa de Gobierno 2018 – 2022, el cual se operacionalizara a través de los nueve pilares del Modelo SPLISS.

En base a los resultados obtenidos se evidencia una gran inversión en estos eventos deportivos de la mano de los países anfitriones (tabla 2), lo cual se ve reflejado en el rendimiento de los deportistas locales (tabla 1), es decir, existe una estrecha relación en estos dos factores y de los cuales se espera una gran inversión en la organización de este evento deportivo y también la mejora del rendimiento del Team Chile siendo Anfitrión de la nueva edición de los Juegos Panamericanos que se realizaran en Santiago el año 2023.

## 5. Referencias

- 1. Adarmes, T. (2011). Análisis de la gestión deportiva en Chile. [Tesis de título profesional, Universidad de Chile]. Repositorio institucional- Universidad de Chile. https://repositorio.uchile.cl/bitstream/handle/2250/141590/Adarmes.pdf?sequence=1
- 2. Alvarado, J. y Alzamora, L. (2021). Complejo residencial para deportistas en Bellavista-Callao. [Tesis título profesional, Universidad Ricardo Palma]. Repositorio institucional Universidad Ricardo Palma.
- 3. Aguayo, E., Mena, L. y Lavarello, R. (2004). Un modelo predictivo para el logro del rendimiento deportivo superior. Escuela de Psicología Universidad Central de Chile. Revista Digital efdeportes.com, 10(73). Recuperado desde: http://www.efdeportes.com/efd73/rendim.htm
- 4. Azzali. S. (2019). Mega Sporting events and their impact on the built environment: lessons learned from the past. Recuperado de: https://www.researchgate.net/publication/335180148\_Mega\_sporting\_events\_and\_their\_impact\_on\_the\_built\_environment\_Lessons\_learned\_fro m\_the\_past\_
- 5. Canelo, F. & Cordova, J. (2020). Evolución histórica de las estrategias de comunicación en los JuegosPanamericanos: revisión bibliográfica (2006 2020). Facultad de Ciencias de la Comunicación. Lima, Perú. https://repositorio.utp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12867/3936/Fiorella%20Canelo\_Junnior%20Cordova\_Trabajo%20de%20Investigacion\_Bachiller\_2020.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- De Bosscher, V., & Shibli, S. (2021). Tokyo 2020 Evaluation of the elite sport expenditures and success of 14 nations. https://spliss.research.vub.be/sites/default/files/atoms/files/Tokyo%202020%20Evaluation.pd
- 7. Forbes. (2015). Las naciones que más invierten en deporte en América Latina https://www.forbes.com.mx/las-naciones-que-mas-invierten-en-deporte-en-america-latina/

- 8. Heinemann, K. (2008). Introducción a la metodología de la investigación empírica en las ciencias del deporte. Editorial Paidotribo.
- 9. Inglés. E,. Martín, A,. Bou, L, y González, S. (2011). Factores de la política deportiva española que conducen al éxito deportivo internacional. INEFC. https://inefcgiseafe.files.wordpress.com/2014/11/splissspain4.pdf
- 10. Gay, L.R. (1996). Educational Research. Competencies for Analysis and Application. USA
- 11. Jurgen, W. (1988): Entrenamiento óptimo. Editorial Hispanoamericana, Barcelona, España. Revista Digital efdeportes.com, (73). Recuperado desde: http://www.efdeportes.com/efd73/rendim.htm
- 12. López, P. y Fachelli, S. (2015). Metodología de la investigación social cuantitativa. Universidad Autónoma de Barcelona. http://tecnicasavanzadas.sociales.uba.ar/wp-content/uploads/sites/156/2020/08/A04.02-Roldany-Fachelli.-Cap-3.6-Analisis-de-Tablas-de-Contingencia-1.pdf
- 13. Muñoz, J. (2001). Definición de deporte. Manual deportivo. Quincena 2, Mayo del 2001.
- 14. Pineschi, G. y Viveiros, L. (2018). Serviços de psicologia do esporte oferecidos aos atletas brasileiros durante os Jogos Panamericanos de Guadalajara 2011 e os Jogos Olímpicos de Londres 2012. Revista iberoamericana de psicología del ejercicio y el deporte, 13(1), 51-58. Recuperado de https://dial-net.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6194993
- Rojas, B. (2020). "Los mega eventos deportivos en el ciclo económico como país anfitrión: caso Juegos panamericanos en el Perú, 2019" https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/75379/Rojas\_VBM-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=
- 16. Shmite, S. (2017) Juegos Olímpicos y Territorio. Disputas y tensiones entre la emoción y la representación en Río 2016. Huellas, 21(2), 81-98. http://dx.doi.org/10.19137/huellas-2017-2113
- 17. Siegfried, John y Andrew Zimbalist (2006). "The Economic Impact of Sports Facilities, Teams and Mega-Events." The Australian Economic Review 39(4): 420–427.